

## **Fortalecimiento de capacidades para las investigaciones en políticas y sistemas de salud en enfermería. Cuba 2016-2018**

Corrales Fernández, Norma <sup>2</sup>

Martínez Trujillo, Nelcy<sup>1</sup>

Ferreiro Rodriguez, Yudix <sup>3</sup>

Gavilondo Mariño, Xaily <sup>4</sup>

Torres Esperón, Julia Maricela<sup>5</sup>

<sup>1</sup> Escuela Nacional de Salud Pública, La Habana, Cuba, nelcynan@infomed.sld.cu

<sup>2</sup> Ministerio de Salud Pública, La Habana, Cuba, normacorrales@infomed.sld.cu

<sup>3</sup> Escuela Nacional de Salud Pública, La Habana, Cuba, yudixferreiro@infomed.sld.cu

<sup>4</sup> Escuela Nacional de Salud Pública, La Habana, Cuba, xaily@infomed.sld.cu

<sup>5</sup> Escuela Nacional de Salud Pública, La Habana, Cuba, maricela.torres@infomed.sld.cu

### *Resumen:*

**Introducción:** Los resultados de las investigaciones en políticas y sistemas de salud trascienden el alcance los objetivos previstos. Su gestión permite el cierre del ciclo investigativo y es para los profesionales de enfermería en Cuba uno de los retos a vencer en la visualización de su práctica investigativa en este tipo de estudio.

**Objetivos:** Describir los resultados de las acciones realizadas para el desarrollo de capacidades individuales e institucionales para la gestión de los resultados de las investigaciones en sistemas y servicios de salud por los profesionales de enfermería.

**Método:** Se realizó una intervención en el periodo enero 2016- julio 2017. El contexto de trabajo fueron 14 institutos de investigación de la capital del país y las 10 Unidades de Subordinación Nacional. El grupo que fue objeto de la experiencia estuvo constituido por 24 profesionales seleccionados en representación de cada una de las instituciones. Se aplicó una metodología validada en proyecto anterior.

**Resultados:** Se desarrollaron capacidades institucionales e individuales. Las primeras, con la designación de un responsable de investigación para la gestión institucional de este tipo de estudio. Las segundas, en los responsables seleccionados y relacionadas con la obtención de la categoría de investigadores, la gestión de publicación de artículos, la protección legal de resultados y su registro oficial en el sistema nacional de investigaciones del país.

**Conclusiones:** Las capacidades desarrolladas contribuyeron con la gestión de los resultados de los profesionales de enfermería de las instituciones. La experiencia, si bien tiene en cuenta las especificidades de la legislación en Cuba, incluye acciones necesarias para el cierre del ciclo investigativo en cualquier contexto por lo que es aplicable en otros entornos con similar problemática.

Palabras clave: enfermería, sistema de salud, servicios de salud, investigación sistemas y servicios de salud, desarrollo de capacidades, Cuba.

## I. INTRODUCCIÓN

La investigación es un proceso de indagación para dar respuesta a un problema de la práctica. En el caso de la investigación en políticas y sistemas de salud (IPSS), supone la toma de decisiones en el campo de la gestión<sup>1</sup>. Para favorecer el desarrollo de capacidades en los profesionales de enfermería para la realización de este tipo de estudio, en Cuba se realizó una intervención entre los años 2008- 2012<sup>2</sup>. Los resultados fueron favorables y en el año 2016 se inicia una nueva investigación con el objetivo de fortalecer las capacidades desarrolladas. En este sentido se identificó que entre las limitaciones existentes se encontraba que las investigaciones realizadas solo llegaban hasta la obtención de los resultados y en muchos casos no se realizaba su gestión.

En Cuba, la gestión de los resultados de investigación implica varios aspectos: su publicación en forma de artículo u otra variante, la presentación en eventos científicos, la notificación con la ficha oficial que permite su reconocimiento en todo el territorio nacional, la protección legal de aquellos que puedan ser susceptibles de ser plagiados o usurpados y la generalización<sup>3</sup> de aquellos que puedan ser utilizados en un mayor alcance que el previsto cuando se obtuvieron. Este último es un elemento clave. Es un proceso que complementa a la investigación y que se debe concebir desde que el proyecto se está gestando. En el caso de la IPSS implica además la conciliación con el directivo para la utilización de los resultados en la toma de decisiones.

En múltiples ocasiones los resultados de las investigaciones que realizan los profesionales de enfermería en los servicios no trascienden la frontera del lugar donde se obtuvieron. Esto disminuye su visibilidad y generalización. En esta situación median varios factores, entre ellos el desconocimiento de las vías para lograrlo o de la importancia de este particular para hacer visibles y favorecer la aplicación de sus resultados.

El presente estudio tiene como objetivo describir los resultados de las acciones realizadas en el periodo enero 2016- julio 2017 para el desarrollo de capacidades individuales e institucionales para la gestión de los resultados de las investigaciones en sistemas y servicios de salud por los profesionales de enfermería.

## II. MÉTODOS:

Se realizó una intervención en el periodo enero 2016- julio 2017. El contexto de trabajo fueron 14 institutos de investigación de la capital del país y las 12 Unidades de Subordinación Nacional. El grupo que estudio constituido por 26 profesionales seleccionados en representación de cada una de las instituciones. Fueron seleccionados por sus jefes de departamento a nivel institucional por contar con aptitudes y actitudes para la investigación. Esto último evidenciado por su formación como máster o su vinculación a investigaciones de los servicios.

A partir de una metodología propuesta, validada e implementada en un proyecto anterior relacionado con esta temática<sup>4</sup> se seleccionaron los talleres como forma de organización de las sesiones. Se realizaron 10 talleres, con el objetivo de desarrollar capacidades institucionales e individuales para la gestión de los resultados de las investigaciones en sistemas y servicios de salud por los profesionales de enfermería.

### **Aspectos éticos.**

El estudio forma parte del proyecto “Fortalecimiento de acciones para investigaciones en sistemas y servicios de salud en Enfermería. 2016-2020” de la Escuela Nacional de Salud Pública. Aprobado por el consejo científico y el comité de ética de esta institución. Está además aprobado en el programa nacional de investigación “Organización, eficiencia y calidad de los sistemas y servicios de salud”.

Se contó con el consentimiento, del departamento nacional de enfermería, de los profesionales participantes así como, de las jefas de Departamento de las instituciones. Tanto los profesionales como las jefas de Departamento formaron parte del proceso de selección y organización de las temáticas. Los resultados obtenidos resultaron beneficiosos para el grupo de estudio.

## **III.RESULTADOS**

En el nivel institucional se desarrollaron dos capacidades la primera relacionada con el nombramiento de un profesional de enfermería, con formación de postgrado, como responsable de investigaciones en políticas y sistemas de salud de las instituciones vinculadas con las acciones.

Este responsable tiene como principal función la de asesorar al resto de los profesionales en la gestión de los resultados de sus investigaciones. Es además un asesor del jefe de departamento de enfermería para esa actividad.

La segunda capacidad estuvo relacionada con el inicio de la creación de repositorios de tesis para la compilación de los resultados de todos los estudios de este tipo provenientes de la solución de problemas de enfermería.

Los resultados del diagnóstico inicial, a partir de los criterios de los directivos de enfermería de las instituciones, contribuyeron a la realización 10 talleres de construcción colectiva de conocimientos y desarrollo de capacidades individuales. Cada taller incluía objetivos relacionados con las capacidades a desarrollar y acciones a implementar en las instituciones. Estas últimas con su sistema de seguimiento. Participaron los responsables de investigaciones en sistemas y servicios

de salud de las instituciones. En cada sesión se les entregaba a los participantes la información necesaria para la replicación de lo aprendido en sus instituciones.

1. Taller I Tareas, responsabilidades y atribuciones de los RI. Diagnóstico individual e institucional. Disponible <http://www.ensap.sld.cu/?q=node/883>
2. Taller II Capacidades individuales e institucionales para la gestión de proyectos de investigación y la obtención de la categoría de investigador por profesionales de enfermería de los institutos. Disponible <http://www.ensap.sld.cu/?q=node/908>
3. Taller III Capacidades individuales e institucionales para la gestión de los servicios y resultados científico técnicos de los proyectos de investigaciones de los profesionales de enfermería. Disponible <http://www.ensap.sld.cu/?q=node/917>
4. Taller IV Capacidades individuales e institucionales para el análisis y la selección de resultados de investigación, para su presentación a diferentes Premios. Disponible <http://www.ensap.sld.cu/?q=node/934>
5. Taller V Capacidades individuales e institucionales para la protección y registro de los resultados de las ISSS- Enfermería. Derecho de Autor y Propiedad Industrial. Disponible en <http://www.ensap.sld.cu/?q=node/959>
6. Taller VI Capacidades individuales e institucionales para el desarrollo de la producción científica. (visualización de resultados y publicación, repositorios institucionales ) Disponible en <http://www.ensap.sld.cu/?q=node/965>
7. Taller VII Capacidades individuales e institucionales para la publicación de artículos científicos. Gestión del Open Journal System .Revista Cubana de Enfermería. Disponible en <http://www.ensap.sld.cu/?q=node/976>
8. Taller VIII Capacidades individuales e institucionales para la presentación de proyectos a convocatorias nacionales. Marco legal del proceso. Disponible en <http://www.ensap.sld.cu/content/viii-taller-del-proyecto-%E2%80%9Cfortalecimiento-de-acciones-para-investigaciones-en-sistemas-y>
9. Taller IX Seguimiento y evaluación de las acciones realizadas. Sesión de trabajo con los responsables de investigación. Disponible <http://www.ensap.sld.cu/content/ix-sesi%C3%B3n-de-trabajo-con-responsables-de-investigaci%C3%B3n-del-proyecto-%E2%80%9Cfortalecimiento-de>
10. Seguimiento y evaluación de las acciones realizadas. Sesión de trabajo con las jefas de Departamento de enfermería de los institutos. Disponible en <http://www.ensap.sld.cu/content/sesi%C3%B3n-de-seguimiento-y-evaluaci%C3%B3n-de-resultados-del-proyecto-institucional-%E2%80%9Cfortalecimiento>
11. Taller X Capacidades individuales e institucionales para gestión económica de los proyectos y la confección del presupuesto. Disponible en <http://www.ensap.sld.cu/content/x-taller-y-cierre-de-primer-etapa-de-desarrollo-de-capacidades-del-proyecto-fortalecimiento>

## VI. CONCLUSIONES

1. La experiencia permitió desarrollar capacidades para consolidar el cierre de ciclo de la realización de investigaciones en políticas y sistema de salud por los profesionales de enfermería en Cuba. En particular la gestión de los resultados de las investigaciones y el desarrollo de capacidades para la consolidación de este proceso a nivel institucional. Esto último como

elemento indispensable para la visualización y aplicación de los resultados de las investigaciones en políticas y sistemas de salud que realizan los profesionales de enfermería.

2. Las capacidades individuales e institucionales desarrolladas durante la experiencia contribuyeron a la gestión de los resultados de las investigaciones de las instituciones vinculadas. Forman parte de la etapa de sostenibilidad de las acciones iniciadas en el año 2008 para el desarrollo de las investigaciones en sistemas y servicios de salud por los profesionales de enfermería en Cuba.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Alliance for health policy and system research. Strategy on health policy and systems research: changing mindsets 2014 [citado 26 Oct 2014]. Disponible en [http://www.who.int/alliance-hpsr/alliancehpsr\\_changingmindsets\\_strategyhpsr.pdf](http://www.who.int/alliance-hpsr/alliancehpsr_changingmindsets_strategyhpsr.pdf)
2. Martínez N. Developing Nursing Capacity for Health Systems and Services Research in Cuba, 2008–2011. MEDICC rev. [online]. 2012, vol.14, n.3, pp. 12-18. ISSN 1555-7960. Disponible en <http://www.scielosp.org/pdf/medicc/v14n3/v14n3a03.pdf>
3. Toledo AM, Portuondo M, Morales I, Mejías Y, Norabuena MV, Santana L. La generalización de resultados científico técnicos en las instituciones de salud: preguntas frecuentes para su abordaje. Revista Cubana de Salud Pública. Volumen 43, Número 1 (2017) . Disponible en <http://www.revsaludpublica.sld.cu/index.php/spu/article/view/799/820>
4. Martínez N. Metodología para desarrollo de capacidades de investigación en sistemas y servicios de salud en Enfermería. Rev EducMédica. Inicio > Vol. 30, Núm. 1 (2016) > Martínez Trujillo . Disponible en <http://www.ems.sld.cu/index.php/ems/article/view/715>